

TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
FAALİYET RAPORU
(01.01.2019 – 31.12.2019)

I. MERKEZİN MİSYON VE VİZYONU

Turizm İşletmeciliği Uygulama ve Araştırma Merkezi, turizm alanında disiplinler arası bilimsel araştırmaları ve uygulamaları teşvik etmek, bu alanda yapılan araştırmalar ile uygulama arasında ilişki kurmak ve turizm alanında faaliyet gösteren tüm kişi ve kurumlar için birleştirici bir alan yaratmak üzere 1994 yılında Boğaziçi Üniversitesi bünyesinde kurulmuştur.

Yürüteceği ve destekleyeceği bilimsel projeler ve uygulamalar ile turizm alanında sürdürülebilirlik ilkesinin yaygınlaşmasına katkıda bulunmak Merkez'in amaçları arasındadır.

II. MERKEZİN TARİHÇESİ, AMACI VE HEDEFLERİ

Merkez, Boğaziçi Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak, Turizm İşletmeciliği Bölümü'nün desteği ile 13 Mayıs 1994 yılında kurulmuştur. TUYGAR, kurulduğu tarihten itibaren Birleşmiş Milletler Dünya Turizm Örgütü'nün (UNWTO) "Affiliate Member" üyesidir. Ayrıca BMDTÖ'nün bilgi ağı (UNWTO Knowledge Network) üyeleri arasındadır.

Amacı ve Hedefleri

- Ulusal ve uluslararası karşılaştırmalı araştırmalar yapmak
- Sektör çalışanlarına, sivil toplum kuruluşlarına ve turizm politikası üreten merkez ve yerel yönetimlere yönelik eğitim programları geliştirmek ve sunmak
- Çalıştaylar, seminerler, konferanslar düzenlemek ve çalışma gruplarını koordine etmek
- Ulusal ve uluslararası düzeyde danışmanlık hizmetleri vermek

Tüm bu etkinliklerin amacı; üniversitelerdeki birimler ile üniversitelerarası etkileşimi geliştirirken, öğretim elemanları arasında, öğrencilerin kendi içlerinde ve öğretim elemanları ile öğrenciler arasında bilgi akışı ve etkileşimi sağlayarak eğitim ve araştırmaların kalitesini yükseltmektir.

III. MERKEZİN TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLERİ

TUYGAR'ın çalışmalarındaki odak noktası bölgesel, ulusal ve uluslararası üniversiteler, STK ve sektör kuruluşları ile ortak proje, araştırma ve bilgi değişimi ağlarının örülmesi olmuştur.

IV. MERKEZDE YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

a) Örgüt Yapısı

Merkez Müdürü: Dr. Öğretim Üyesi Duygu Salman Öztürk

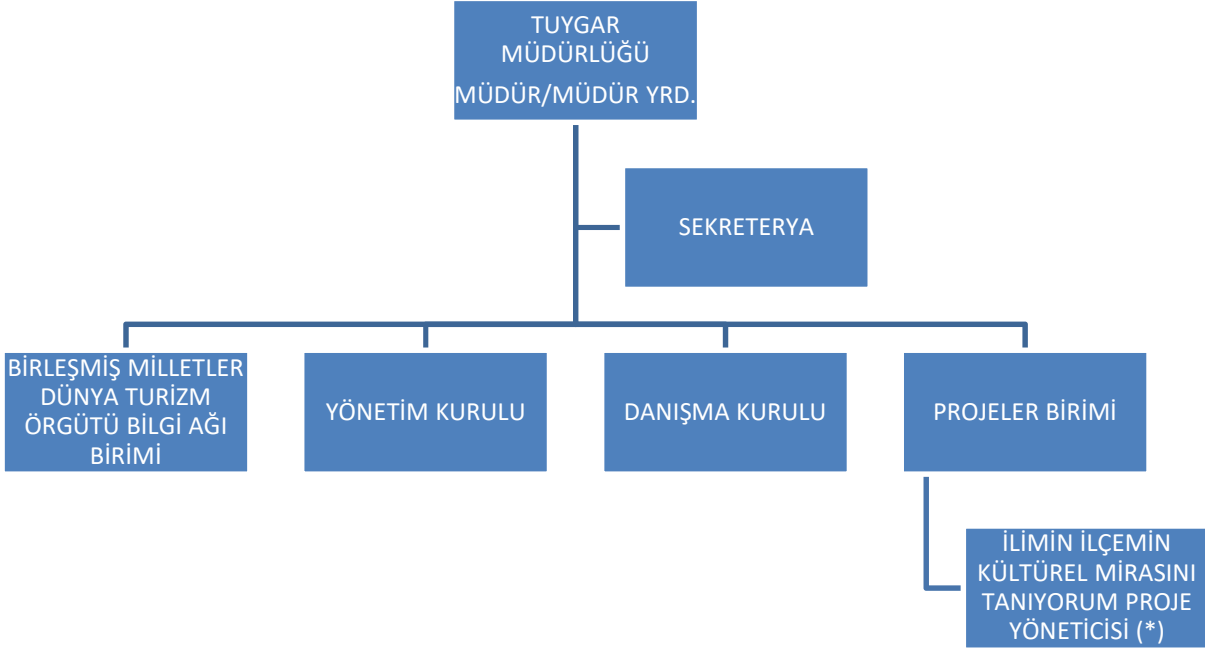
Merkez Müdür Yardımcısı: Prof. Dr. Bengi Ertuna

Yönetim Kurulu Üyeleri: Dr. Öğretim Üyesi Duygu Salman Öztürk, Prof. Dr. Bengi Ertuna, Prof. Dr. Maria Dolores Alvarez, Doç. Dr. Serkan Özel

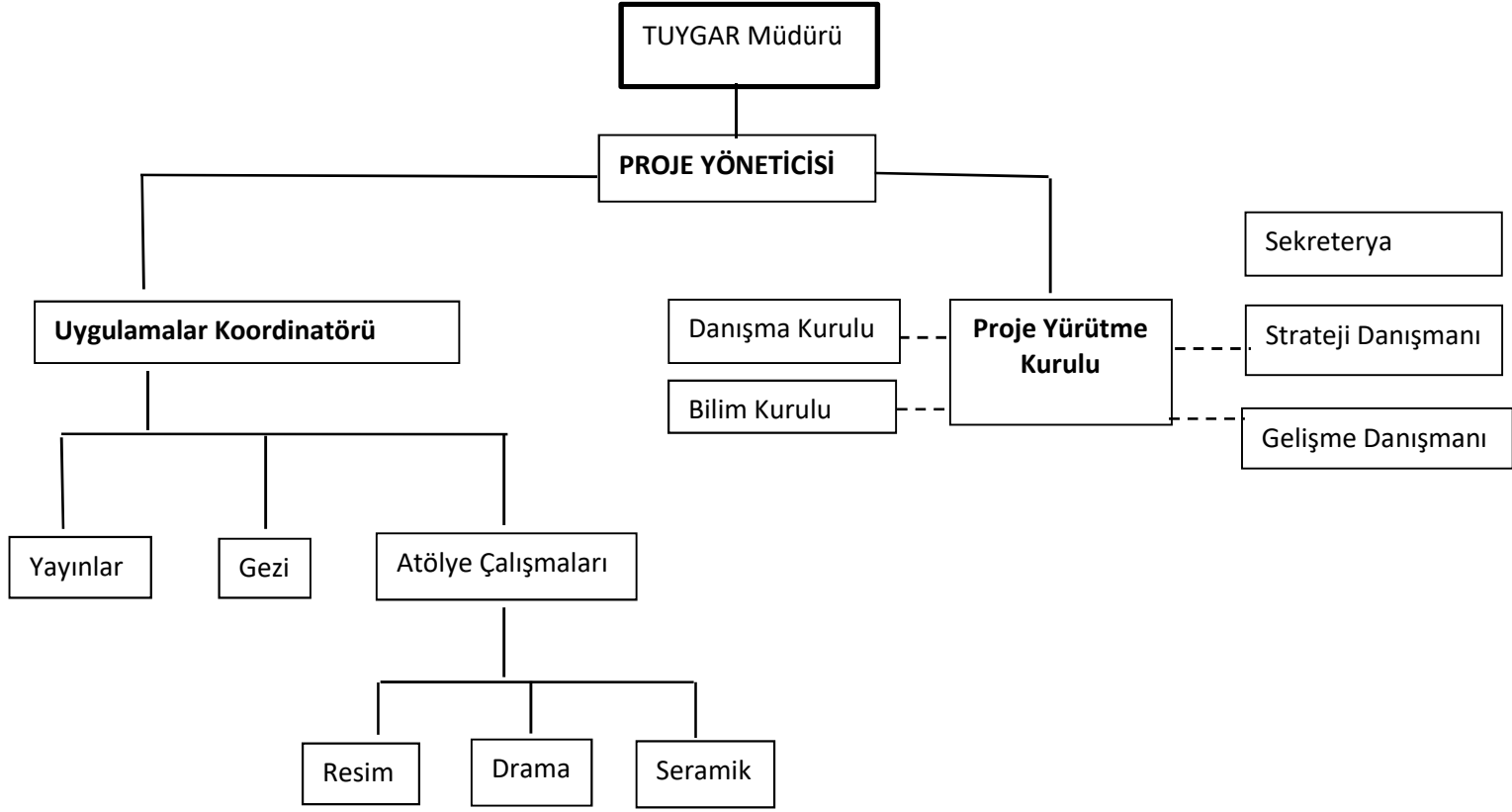
Danışma Kurulu Üyeleri: Prof. Dr. Perran Akan, Prof. Dr. İrfan Arıkan, Prof. Dr. Birgül Kutlu Bayraktar, Prof. Dr. Bülent Himmetoğlu, Prof. Dr. Meral Korzay, Prof. Dr. Meltem Özturan, Prof. Dr. Fatma Ünsal, Öğr. Gör. Cüneyt Argun Genç, Öğr. Gör. Şerif Yenen, Öğr. Gör. Dr. Özen Kırant Yozcu.

b) Teşkilat Şeması

TUYGAR merkezi teşkilat şeması aşağıda gösterildiği şekildedir.



(*) “İlimin, İlçemin Kültürel Mirasını Tanıyorum” (İİKMT) Proje Akış Şeması



Proje Yöneticisi: Prof. Dr. Bülent Himmetoğlu

Proje Yürütme Kurulu: Prof. Dr. Bülent Himmetoğlu, Prof. Dr. Bengi Ertuna, Doç. Dr. Serkan Özel,
Dr. Öğretim Üyesi Duygu Salman Öztürk, Öğr. Gör. Cüneyt Argun Genç.

V. MERKEZ ÜYELERİNİN İDARİ GÖREVLERİ

Birimin Adı	Adı ve Soyadı	Görev Yaptığı Birim	Görevi	Başlangıç-Bitiş Tarihi
Turizm İşl. Bölümü	Dr.Öğr.Üyesi Duygu Salman Öztürk	TUYGAR	Müdür	5.3.2019-
Turizm İşl. Bölümü	Prof. Dr. Bengi Ertuna	TUYGAR	Müdür	1.06.2015-5.03.2019
		TUYGAR	Müdür Yardımcısı	5.03.2019-
Eğitim Fakültesi Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi Bölümü	Doç. Dr. Serkan Özel	Eğitim Teknolojisi UYGAR	Müdür Yardımcısı	2018-
Eğitim Fakültesi Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi Bölümü	Doç.Dr.Serkan Özel	TUYGAR	TUYGAR Yönetim Kurulu Üyesi	2016-
Turizm İşl. Bölümü	Prof. Dr. Maria Dolores Alvares	TUYGAR	TUYGAR Yönetim Kurulu Üyesi	2006-

a) Merkez Üyelerinin Kurul, Konsey ve Komisyon Üyelikleri (Üniversite İçi, Sürekli ve Geçici)

Birimin Adı	Adı Soyadı	Kurul/Konsey/Komisyonun Adı	Görevi	Düzeyi	Başlangıç-Bitiş Tarihi
Turizm İşl. Bölümü	Prof. Dr. Bengi Ertuna	Sosyal Bilimler Ens. Yönetim Kurulu	Üye	Üniversite	2019-
		Konut Tahsis Komisyonu	Üye	Üniversite Yönetim Kurulu Komisyonu	2012-
		Transfer Komisyonu	Üye	Turizm İşletmeciliği Bölümü	2015-
		TEDQUAL	Üye	Turizm İşletmeciliği Bölümü	2011-
		Yüksek Lisans Komisyonu	Üye	Turizm İşletmeciliği	2008-

				Bölümü	
Turizm İşl. Bölümü	Prof. Dr. Maria Dolores Alvarez	İstihdam Komisyonu	Üye	Turizm İşletmeciliği Bölümü	2019 -
Turizm İşl. Bölümü	Dr. Öğretim Üyesi Duygu Salman Öztürk	Cinsel Tacizi Önleme Komisyonu	Üye	Üniversite	2016-
		Üniversite Disiplin Komisyonu	Üye	Üniversite	2016-
		Bölüm Disiplin Komisyonu	Üye	Turizm İşletmeciliği Bölümü	2016-
		UBYO Disiplin Komisyonu	Üye	Yüksekokul	2016-
		TRM492 Koordinatörü	Koordinatör	Turizm İşletmeciliği Bölümü	2018-
		Akademik Gelişim Komisyonu	Üye	Turizm İşletmeciliği Bölümü	2019-
Eğitim Fak. Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi Bölümü	Doç. Dr. Serkan Özel	Öğrenci Bilgi ve Kayıt Sistemi (ÖBİKAS) Komisyonu	Üye	Üniversite	2012-2019
		Servis Denetleme Komisyonu	Üye	Üniversite	2016-2019
		Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği Başvuru İnceleme ve Sınav Komisyonu	Üye	Üniversite	2012-2019
		BÜ Eğitim Fakültesi Dergisi Yayın Kurulu	Editör yardımcısı	Eğitim Fakültesi	2015-
		BÜ Eğitim Fakültesi Yönetim Kurulu	Üye	Eğitim Fakültesi	2018-2019
		Güvenli Veri Yönetimi Komisyonu	Üye	Üniversite	2018-2019

b) Merkez Üyelerinin Kurul, Konsey ve Komisyon Üyelikleri (Üniversite Dışı, Sürekli ve Geçici)

Birimin Adı	Adı Soyadı	Kurum/Kurul/Konsey/Komisyonun Adı	Görevi	Başlangıç-Bitiş Tarihi
Turizm İşl. Bölümü	Prof. Dr. Maria Dolores Alvarez	UNWTO Knowledge Network	Üye- Boğaziçi Üniversitesi temsilcisi	2011-
		Journal of Hospitality and Tourism Management – Yayın Kurulu	Üye	2017-
		Current Issues in Tourism dergisi – Yayın Bilim Kurulu	Üye	2014-
		Advances in Hospitality and Tourism Research dergisi- Yayın Bilim Kurulu	Üye	2013-

		Journal of Hospitality Marketing and Management dergisi- Yayın Bilim Kurulu	Üye	2007-
		Pasos: Revista de Turismo y Patrimonio Cultural dergisi- Yayın Bilim Kurulu	Üye	2007-
		Tourism Planning and Development dergisi- Yayın Bilim Kurulu	Üye	2006-
		Anatolia: Turizm Araştırmalar Dergisi – Devam ediyor- Yayın Bilim Kurulu	Üye	2011-
Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi Bölümü	Doç. Dr. Serkan Özel	Matematik Eğitlimcileri Derneği	Kurucu Üye	2012-

VI. FİZİKSEL YAPI

a) Merkeze ait Eğitim Alanları ve Derslikler

Eğitim Alanı	Kapasite 0–50	Kapasite 51–75	Kapasite 76–100	Kapasite 101–150	Kapasite 151–250	Kapasite 251-Üzeri
Anfi						
Sınıf						
Atölye						

b) Merkeze ait Toplantı, Konferans ve Eğitim Salonlar

Yerleşke Adı	Adedi			Alanı (m ²)	Kapasite (Kişi)
	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Eğitim Salonu		
Araştırma Odası	1			21,49	8
Görüntülü Sunum Odası			1	21,82	12

c) Merkeze ait Başka Sosyal Alanlar

	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Sinema Salonu			
Öğrenci Toplulukları			
Öğrenci Kulüpleri			
Öğrenci Çalışma/ Seminer/ Çalıştay Alanı	1	72,82	30
Birleşmiş Milletler Dünya Turizm Örgütü (UNWTO) ve Bilgisayar Odası	1	20,97	5

d) Merkez Tarafından Kullanılan Hizmet Alanları

Hizmet Alanları	Ofis Sayısı	Alan (m ²)	Kullanan Kişi Sayısı
Akademik Personel Hizmet Alanları	1	17,10	1

(Müdür Odası)			
İdari Personel Hizmet Alanları	1	32,85	2

e) Merkezde Bulunan Ambar, Arşiv ve Atölyeler

	Adet	Alan (m ²)
Ambar Alanları		
Arşiv Alanları	1	21,13
Atölyeler (Ayrı, ayrı belirtilmelidir)		

VII. MERKEZDE BULUNAN TAŞINIR MALZEME LİSTESİ

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktar
253			Tesis, Makine ve Cihazlar		
253	02	05	Güç Elektroniği ve Basınçlı Makineler ile Aletleri	Adet	1
253	03	01	Yıkama, Temizleme ve Ütüleme Cihaz ve Araçları	Adet	1
255			Demirbaşlar Grubu		
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	9
255	02	02	Bilgisayar Çevre Birimleri	Adet	5
255	02	03	Tekser ve Çoğaltma Makineleri	Adet	1
255	02	04	Haberleşme Cihazları	Adet	4
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	3
255	02	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	1
255	03		Mobilyalar Grubu		
255	03	01	Büro Mobilyaları	Adet	104
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	Adet	4
255	03	05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	1

VIII. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

a) Merkez Tarafından Kullanılan Lisanslı Yazılımlar

Merkez tarafından kullanılan lisanslı yazılım bulunmamaktadır.

b) Merkezde Kullanılan Teknolojik Kaynakların Kullanım Amaçları

	Adet			
	Eğitim	Hizmet	İdari	Araştırma
Sunucular				
Masa Üstü Bilgisayar Sayısı	1	3	3	
Taşınabilir Bilgisayar Sayısı	1			1

c) Merkezde Kullanılan Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynakların Kullanım Amaçları

	Adet			
	Eğitim	Hizmet	İdari	Araştırma
Projeksiyon	1			
Yazıcı			1	
Baskı Makinesi				
Fotokopi Makinesi			1	
Faks			1	
Fotoğraf Makinesi		1		
Kameralar				
Televizyonlar				
Tarayıcılar			1	
Müzik Setleri				
Mikroskoplar				
DVD ler				

IX. İNSAN KAYNAKLARI

Bu başlık altında doldurulan tüm tablolar Personel Dairesi Başkanlığı ile karşılıklı kontrol edilmiştir.

2020 yılı için TUYGAR sekreterlerinden Güner Kılıç emekli olacağından yerine acil sekreter ihtiyacı bulunmaktadır. Diğer sekreter Jale Yayla'nın oğlunun engellilik durumundan dolayı çalışma saatleri 30 Ocak 2010 tarihli resmi gazetede yayınlanan 2010/2 sayılı genelgeye istinaden esnektir.

Merkez personelinin katıldığı eğitim programı:

İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü tarafından verilen "Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi" ne Merkez personelimiz Güner Kılıç (3 Ekim 2019) ve Jale Yayla (9 Ekim 2019) tarihlerinde katılmışlardır.

a) Merkezde Fiilen Çalışan Personelin; Ünvan/Görev, Cinsiyet, Hizmet Yılı, Eğitim Durumu ve Meslek İtibariyle Dökümü

Adı, Soyadı ve Kadro Ünvanı	İdari Personel ise Hizmet Sınıfı	Akademik Personel ise Anabilim Dalı	Eğitim Durumu	Hizmet Yılı		Cinsiyeti
				Akademik Personel	İdari Personel	
Müdür Dr. Öğretim Üyesi Duygu Salman Öztürk		UBYO Turizm İşletmeciliği Bölümü	Doktora	12		Kadın
Müdür Yardımcısı Prof. Dr. Bengi Ertuna		UBYO Turizm İşletmeciliği Bölümü	Doktora	30		Kadın
Güner Kılıç Bilg. İşletmeni	Sekreter		Ön Lisans		27	Kadın
Jale Yayla	Sekreter		Lisans		29	Kadın

Mühendis						
----------	--	--	--	--	--	--

b) Merkezde Fiilen Çalışan Personelin Yaş Dağılımı

	21–25 Yaş	26–30 Yaş	31–35 Yaş	36–40 Yaş	41–50 Yaş	51- Üzeri	Toplam
Akademik Personel (Kişi Sayısı)				1		1	2
İdari Personel (Kişi Sayısı)					1	1	2
4/B’li İdari Personel							

d) Merkezde Fiilen Çalışan Özürlü Personel Bilgileri

Merkezde fiilen çalışan özürlü personel bulunmamaktadır.

X. SUNULAN HİZMETLER

a) Merkez Tarafından Düzenlenen Eğitim Programları

2019-2020 döneminde Merkez tarafından eğitim programı düzenlenmemiştir.

b) Merkez Tarafından Sunulan Danışmanlık Hizmetleri

Danışmanlık Sunulan Kuruluş	Danışmanlık Sunan Kişi(ler)	Görev Alan Merkez Üyeleri	Danışmanlık Süresi	Merkeze Sağlanan Gelir
Ahiler Kalkınma Ajansı	Prof. Dr. Bengi Ertuna (Proje Yürütücüsü) Prof. Dr. Maria Dolares Alvarez	Prof. Dr. Bengi Ertuna Prof. Dr. Maria Dolares Alvarez	7 ay	2.870,00TL.
Dokuz Eylül ve Ege Üniversitesi	Prof. Dr. Meral Korzay	Prof. Dr. Meral Korzay Prof.Dr.Bülent Himmetoğlu	İhtiyaç çerçevesinde-açık uçlu	Sosyal sorumluluk çerçevesinde danışmanlık yapılmaktadır.

Danışmanlık Konusu: “Kapadokya Bölgesi Turizm Mevcut Durum Analizi Çalışması için Yol Haritası”

Kapadokya bölgesinde sürdürülebilirlik yaklaşımı ile destinasyonun rekabet gücünün arttırılmasına ve turizmin bölgesel kalkınmanın aracı olarak kullanılabilmesine yönelik turizm mevcut durum analizi çalışmasının yol haritası raporu oluşturulmuştur. Çalışmaya, çevre mühendisliği yüksek lisans öğrencisi Begüm Aydın ve Sürdürülebilir Turizm Yönetimi yüksek lisans öğrencisi Sina Kuzuoğlu destek vermiştir.

Danışmanlık Konusu: “İlimin, İlçemin Kültürel Mirasını Tanıyorum” projesinin İzmir ilçelerinde yapılan danışmanlık çalışmaları

Dokuz Eylül üniversitesi ve Ege Üniversitesi insiyatifi ile İzmir, Çeşme, Foça, Selçuk, Seferihisar-Urla ilçelerinde yapılmakta ve yapılacak çalışmalarda “İlimin, İlçemin Kültürel Mirasını Tanıyorum” projesinin ilk ve tescilli uygulamacısı olan TUYGAR, projede kullanılan yöntem, proje örgütlenmesi, saha uygulamalarının oluşumu konularında teknik danışmanlık hizmeti vermektedir

XI. ARAŞTIRMA ALANLARI**a) Araştırma Laboratuvarları**

Bu bölümde, biriminize ait laboratuvarlara ve ilişkin bilgiler verilecektir.

Laboratuvar Adı	Bulunduğu Kampüs	M ²	Amacı (Araştırma/Eğitim)
Bilgisayar Odası	Hisar	20,97	Araştırma ve Eğitim

b) Hizmet Laboratuvarları

Bu bölümde, biriminize ait laboratuvarlara ve ilişkin bilgiler verilecektir.

Laboratuvar Adı	Bulunduğu Kampüs	Bilgisayar Sayısı	Açık Olduğu Saatler	Yazıcı (Var/Yok)	Laboratuvarda Yüklü Programlar
-----------------	------------------	-------------------	---------------------	------------------	--------------------------------

XII. TOPLUMA HİZMET

Birim 2019-2020 yılında “Topluma Hizmet” olarak yapılan faaliyetler ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ile bağlantıları aşağıda belirtilmiştir.

İİKMT PROJESİ GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

“İlimin, İlçemin Kültürel Mirasını Tanıyorum” ismi ile yürütülen proje Birleşmiş Millet Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerinin 11.si olan “Sürdürülebilir Şehirler ve Yaşam” (SDG 11 – Sustainable Cities

and Life) hedefinin alt kırılımı olan (11.4) “Dünya’nın kültürel ve doğal mirasını korumak ve sahip çıkmak için çalışmaları desteklemek” maddesini direk olarak destekleyen, kültürel mirasın çocuklara aktarımını sağlayan bir projedir. Bu sene projenin daha geniş bir ağı yayılarak etki alanının artması için altta yer alan gelişme çalışmaları yapılmıştır.

1.Vehbi Koç Ankara Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (VEKAM) Çocuklar için Kültürel Miras Çalıştayı

Koç Üniversitesi, Vehbi Koç Ankara Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (VEKAM) tarafından düzenlenen “Çocuklar (0-18) için Kültürel Miras Çalışmaları Çalıştayı”na TUYGAR adına “İlimin, İlçemin Kültürel Mirasını Tanıyorum” proje yürütücüsü Prof.Dr. Bülent Himmetoğlu 14-15 Kasım 2019 tarihinde katılmıştır. Katıldığı atölyeler; Change and Transformation: Houses and Lives” ve “Creation of a Museum Book: Cultural Heritage Values” ‘dır. Çalıştaya katılım İİKMT projesinin benzer kültürel miras çalışma grupları tarafından tanınmasını sağlamış ve 2020 senesi için çeşitli yeni faaliyet alanları (ortak çalıştaylar vb.) yaratmıştır.

2. İİKMT Projesinin Eğitim Kurumlarına Tanıtımı

İİKMT projesinin çeşitli eğitim kurumlarına tanıtılması düşünülmüş ve ilk tanıtım proje koordinatörü Prof. Dr. Bülent Himmetoğlu ve Prof. Dr. Meral Korzay tarafından Darüşşafaka yönetimine yapılmış, işbirliği fırsatları görüşülmüştür. Eğitim kurumu yönetiminin konu ile ilgili kararı beklenmektedir.

3. İİKMT Projesinin BÜYEM Kapsamında Bir Eğitim Programı Haline Getirilmesi Çalışmaları

BÜYEM Müdürü Tamer Atabarut ile “İlimin, İlçemin Kültürel Mirasını Tanıyorum” projesi ile ilgili toplantı yapılmıştır. Projenin Nisan 2020’deki ara tatilinde bir gün sınıf eğitimi, bir gün alan gezisi olmak üzere yapılması prensip olarak kabul edilmiştir. Bu konu ile ilgili BÜYEM Yönetim Kurulundan karar beklenmektedir.

Bu projenin daha geniş kitlelerce tanınması ve alan çalışmalarının çeşitlendirilmesi konusunda BÜYEM Müdürlüğü ile çalışmalar devam etmektedir.

XIII. MALİ BİLGİLER

BÜTÇE

Ekonomik Kod	Harcama Kalemleri	Bütçe Talebi (2020)
03.2.1.01	Kırtasiye Alımları	2.500,00TL.
03.2.1.02	Büro Malzemesi Alımları	2.400,00TL.
03.2.1.90	Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	

03.2.2.02	Temizlik Malzemesi Alımları	
03.2.6.01	Laboratuvar Malzemeleri ile Kimyevi Temizlik Malzeme Alımları	
03.2.9.90	Diğer Tüketim Mal ve Malzeme Alımları	
03.5.1.02	Araştırma ve Geliştirme Giderleri Alımları	1.500,00TL
03.5.1.03	Bilgisayar Hizmeti Alımları	
03.5.5.02	Taşıt Kiralama Giderleri	
03.7.1.01	Büro İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	750,00TL.
03.7.1.02	Büro ve İşyeri Makine ve Techizat Alımları	2.500,00TL.
03.7.3.02	Makine Techizat Bakım Onarım Giderleri	
03.7.1.90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	500,00TL.
05.6.2.01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri (UNWTO 2020 yılı aidatı 1600 euro)	10.300,00TL. (*)
	Toplam	20.450,00TL.

(*) Rektörlük tarafından ödenmektedir.

XIV. PERFORMANS BİLGİLERİ

XV.

a) Merkez Tarafından Düzenlenen Toplantılar

Faaliyet Türü	Düzenlenen Toplantı Sayısı			Katılan Akademik /İdari Personel Sayısı				
	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal		Uluslararası		Toplam
				Akademik Personel	İdari Personel	Akademik Personel	İdari Personel	
Sempozyum ve Kongre								

Konferans								
Panel		1	1	17				17
Seminer	1		1	10				10
Açık Oturum								
Söyleşi								
Tiyatro								
Konser								
Sergi								
Turnuva								
Teknik Gezi								
Eğitim Semineri	5		5	5				5

(*) Biriminiz tarafından düzenlenen faaliyetlerin aşağıdaki tabloya metinsel veriler girilecektir.

Faaliyetin Tarihi (leri)	Faaliyetin Türü	Faliyetin Adı	Faaliyeti Yapan Birimin Adı
20 Aralık 2019	Panel	Via Eurasia: Avrupa Kültür Rotası	TUYGAR
27 Şubat 2019	Eğitim Semineri	Stratejik Yönetim: Vizyon, Misyon, Amaçlar	TUYGAR
19 Mart 2019	Eğitim Semineri	Stratejik Yönetim: Dış Analiz	TUYGAR
3 Nisan 2019	Eğitim Semineri	Stratejik Yönetim: İç Analiz	TUYGAR
16 Nisan 2019	Eğitim Semineri	İş Model Geliştirmesi Konuk konuşmacı: Onur Kutlu Gago	TUYGAR
7 Mayıs 2019	Eğitim Semineri	Strateji Geliştirilmesi, Seçilmesi ve Uygulanması	TUYGAR
15 Kasım 2019	Seminer	Turizm ve Endüstriyel Miras	TUYGAR

b) Merkez Personelinin Merkez Amaçları Çerçevesinde Katılmış Olduğu Toplantılar

Faaliyet Türü	Merkez Amaçları Çerçevesinde Katılınan Toplantı Sayısı			Katılan Akademik /İdari Personel Sayısı				
	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal		Uluslararası		Toplam
				Akademik Personel	İdari Personel	Akademik Personel	İdari Personel	
Sempozyum ve Kongre								
Konferans								

Panel								
Seminer								
Açık Oturum								
Söyleşi								
Tiyatro								
Konser								
Sergi								
Turnuva								
Teknik Gezi								
Eğitim Semineri								
Atölye	2	1	3	1				1
Çalıştay	1		1	1				1
Tanıtım Toplantısı	1		1	2				2
Online Toplantı		6	6	1				6

(*) Biriminiz tarafından düzenlenen faaliyetlerin aşağıdaki tabloya metinsel veriler girilecektir.

Faaliyetin Tarihi (leri)	Faaliyetin Türü	Faaliyetin Adı	Faaliyeti Yapan Birimin Adı
13 Mart 2019	Online toplantı	UNWTO Affiliate Members Working Group on SDGs – Gurup üye toplantısı	Birleşmiş Milletler Dünya Turizm Örgütü (BMDTÖ)
15 Nisan 2019	Online toplantı	UNWTO Affiliate Members Working Group on SDGs – Gurup üye toplantısı	Birleşmiş Milletler Dünya Turizm Örgütü (BMDTÖ)
22 Mayıs 2019	Online toplantı	UNWTO Affiliate Members Working Group on SDGs – Gurup üye toplantısı	Birleşmiş Milletler Dünya Turizm Örgütü (BMDTÖ)
20 Haziran 2019	Online toplantı	UNWTO Affiliate Members Working Group on SDGs – Gurup üye toplantısı	Birleşmiş Milletler Dünya Turizm Örgütü (BMDTÖ)
11 Eylül 2019	Online toplantı	UNWTO Affiliate Members Working Group on SDGs – Gurup üye toplantısı	Birleşmiş Milletler Dünya Turizm Örgütü (BMDTÖ)
14-15 Kasım 2019	Çalıştay	Çocuklar (0-18) için Kültürel Miras Çalışmaları Çalıştay	Koç Üniversitesi, Vehbi Koç Ankara Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (VEKAM)
15 Kasım 2019	Atölye	Change and Transformation: Houses and Lives	Koç Üniversitesi, Vehbi Koç Ankara Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (VEKAM)
15 Kasım 2019	Atölye	Creation of a Museum Book: Cultural Heritage Values	Koç Üniversitesi, Vehbi Koç Ankara Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (VEKAM)

16 Kasım 2019	Online toplantı	UNWTO Affiliate Members Working Group on SDGs – Gurup üye toplantısı	Birleşmiş Milletler Dünya Turizm Örgütü (BMDTÖ)
18 Kasım 2019	Tanıtım Toplantısı	İstanbul Turizm Platformu	İstanbul Büyük Şehir Belediyesi
30 Kasım-1 Aralık 2019	Atölye	Destinasyon Geliştirme ve Kültürel Miras	Azerbaycan Hizmet ve Değerlendirme Ağı (ASAN)

c) Merkez Ağırlıklı, Merkezin Katkısıyla Yapılan Çalışmalara Dayandırılarak Yayımlanan Bilimsel Yayınlar

BİRİMİN ADI	Kitap	Kitap Bölümü	Makale	Bildiri	Diğer
TUYGAR Merkezi			3	1	
Toplam			3	1	

- Aşağıda belirtilen Yayın ilkelerine uygun olarak metinsel dokümler ayrıca eklenecektir.

☐ ☐ **Makale**

	Küçükler, H., Akaygün, S., İmamoğlu, Y., Aslan Tutak, F., & Özel, S. "The effect of sea and the city summer school on gifted and talented middle school students' attitudes and perceptions towards the sea and the city", <i>Fen Bilimleri Öğretimi Dergisi</i> , 7(2), 189-223, Aralık 2019.
	Hatipoğlu, B., Ertuna, B, Salman D., "Corporate Social Responsibility in Tourism as a Tool for Sustainable Development: An Evaluation from Community Perspective", <i>International Journal of Contemporary Hospitality Management</i> , 31, 2358-2375, 6 2019.
	Ertuna, B., Karakas-Ozkan, M. and Yamak, S., "Diffusion of sustainability and CSR discourse in hospitality industry: dynamics of local context", <i>International Journal of Contemporary Hospitality Management</i> , 31, 2564-2581, 6 2019.

☐ ☐ **Bildiri**

Yayımlanmış

	Akar-Karagöz, G., Bukova-Güzel, E., & Özel, S. Prospective Secondary Mathematics Teachers' Development of Core-Practices During Methods Courses: Affordances of Quantitative Reasoning. In: U. T. Jankvist, M. van den Heuvel-Panhuizen, & M. Veldhuis (Eds.), Proceedings of the Eleventh Congress of the European Society for Research in Mathematics Education, 6-10 Şubat 2019. Utrecht, the Netherlands: Freudenthal Group & Freudenthal Institute, Utrecht University and ERME, 2019.
--	---

d) Merkez Üyelerinin Aldıkları Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik Ödülleri

2019-2020 dönemi için bulunmamaktadır.

e) Merkezde Sürdürülen Projeler ve Rapor Döneminde Tamamlanan Projeler

Kodu	Adı	Yürütücü-Ortak Yürütücü	Destekleyen Kurum/Kuruluş	Proje Bütçesi	Başlangıç Tarihi	Durumu
	Via Eurasia: Avrupa Kültür Rotası (*)	<u>Proje Yürütücüsü:</u> Prof. Dr. Maria Dolores Alvarez	Culture Routes Society		Aralık 2019 – devam	The Via Eurasia Balkanlar üzerinden İtalya'yı Türkiye'ye

		Dr.Öğr.Üy. Duygu Salman Öztürk	European Association of Vie Francigene Trace Your Eco Via Egnatia Foundation Sultans Trail Foundation		ediyor	bağlayan bir kültürel (yürüyüş) rotası ağı projesi. Avrupa Birliği- Avrupa Kültürel Rotalar Enstitüsü kültürel rota sertifikasyonu kriterlerine 2015 yılından itibaren, “rota üzerinde sürdürülebilir turizm ürünleri bulunması” kriterini eklemiş olduğundan TUYGAR projeye bu uzmanlık kapsamında dahil olmuştur. 20 Aralık 2019 tarihinde TUYGAR ve Turizm İşletmeciliği Bölümü desteği ile Boğaziçi Üniversitesi’nde bilimsel komite toplantısı yapılmıştır. BÜ TUYGAR ve Via Eurasia arasında imzalanması planlanan MOU’nun hazırlıkları sürmektedir.
	İstanbul Tarihi Yarımada’da Yerel Halk Refahı	<u>Proje Yürütücüsü:</u> Prof. Dr. Bengi Ertuna	TÜRSAB, KONDA Araştırma ve Danışmanlık A.Ş.		Temmuz 2019 – devam ediyor	B.Ü. Sürdürülebilir Turizm Yönetimi yüksek lisans programı öğrencisi Sina Kuzuoğlu’nun yürütmekte olduğu tez çalışmasının desteklenmesi. Bu araştırmadan elde edilecek olan bilgiler akademik çalışmalar için kullanılacak ve çıktılar TÜRSAB ile paylaşılacaktır.
	Kapadokya Bölgesi Turizm Mevcut Durum Analizi Çalışması için	<u>Proje Yöneticisi:</u> Prof. Dr. Bengi Ertuna, Prof. Dr. Maria Dolores Alvarez	AHİLER Kalkınma Ajansı	37.000,00TL	Nisan 2019 - Kasım 2019	Kapadokya bölgesinde sürdürülebilirlik yaklaşımı ile destinasyonun

	Yol Haritası					rekabet gücünün artırılmasına ve turizmin bölgesel kalkınmanın aracı olarak kullanılabilmesine yönelik turizm mevcut durum analizi çalışmasının yol haritası raporu oluşturulmuştur. Çalışmaya, Begüm Aydın ve Sina Kuzuoğlu destek vermiştir.
	İlimin, İlçemin Kültürel Mirasını Tanıyorum (İİKMT)	<u>Proje Yöneticisi:</u> Prof. Dr. Bülent Himmetoğlu <u>Proje Yürütme Kurulu:</u> Prof. Dr. Bengi Ertuna, Doç. Dr. Serkan Özel, Dr. Öğr. Üyesi Duygu Salman Öztürk, Öğr.Gör. Cüneyt Argun Genç <u>Danışman:</u> Prof. Dr. Meral Korzay			Mart 2019 – devam ediyor	2014 yılında başlayan Ülkemdeki Kültürel Miras Öğelerini Tanıyorum Yerli/Yabancı Arkadaşlarımızla Paylaşıyorum” adlı proje 2019 yılında yapılan yapılandırma ile “İlimin, İlçemin Kültürel Mirasını Tanıyorum” isimli projeye dönüştürülmüştür (**). Proje İstanbul ilinde uygulamalara, İstanbul ili dışında ve yurtdışında danışmanlığa odaklanacak şekilde düzenlenmiştir. Projenin İstanbul ili ve ilçelerinde uygulanabilmesi için finansal kaynak arayışı sürmektedir. Projenin yurtdışı bacağı için kitaplarının yabancı dillere çevirisi sürmektedir.
	İİKMT ALT PROJESİ: Yazılan öykü kitaplarının		Sponsor aranmaktadır.			İİKMT ismi ile yeniden yapılandırılan projenin yurtdışı bacağı

	Çince, Japonca, İsveççe, İspanyolca, Fransızca, Almanca dillerine tercümesi <i>(eski adı ile Mayıs 2014'te başlayan Ülkemdeki Kültürel Miras Öğelerini Tanıyorum Yerli/ Yabancı Arkadaşlarımla Paylaşıyorum projesi)</i>				oluşturmaktadır. Başta İstanbul olmak üzere farklı illerin kültürel mirası ile ilgili üretilmiş 6 (İstanbul)+ 1 (İzmir) öykü kitaplarının farklı dillere tercümelerinin bir kısmı tamamlanmış bir kısmı da devam etmektedir. İlgili Büyükelçiliklerle kitapların yurtdışında okullarda okutulması ve diğer farklı etkinlikler için temas kurulmuştur. Gerçekleşmesi halinde TUYGAR yurtdışı projelere danışman olarak destek verecektir. Tercüme durumu: İspanyolca tercüme; Ülgen Seden tarafından yapılmaktadır. 6 öykünün de tercümesi bitmiştir. Çince tercüme; Cansu Gümüş tarafından yapılmaktadır. Beşiktaş hakkında 3 öykünün tercümesi tamamlanmıştır. Fransızca tercüme; Karolin Guichard tarafından yapılmaktadır. Beşiktaş hakkında 3 öykünün ve Garip Şeyler Oluyor öyküsünün tercümesi tamamlanmıştır. Japonca tercüme; İkuko Suzuki tarafından
--	--	--	--	--	---

						yapılmaktadır. İsveççe tercüme; Helena Bele tarafından yapılmaktadır. Elif ve Emre Beşiktaş'ta-1 ve 2, Garip Şeyler Oluyor öyküsünün tercümesi tamamlanmıştır.
--	--	--	--	--	--	--

(*) Via Eurasia Projesi Bilgi

- “Via Eurasia” Balkanlar üzerinden İtalya’yı Türkiye’ye bağlayan bir kültürel (yürüyüş) rotası ağı projesi. Proje, 5000 km. lik bir kültür rotasını (yürüyüş) Avrupa Birliği’nin Civil Society Dialogue 5 programı kapsamında, gereken hazırlıkları yaparak rotanın dosyasını Avrupa Birliği Konseyi’ne sunmayı ve Avrupa Kültürel Rotalar Enstitüsünden sertifikasyon almayı hedefliyor.

() İİKMT Projesinin Durumu:**

- KONDA Şirketi Genel Müdürü Bekir Ağırdir ve Erman Bakırcı ile yapılan toplantıda; “İlimin, İlçemin Kültürel Mirasını Tanıyorum” projesine olası katkıları, projenin hangi aşamalarda ne tür destek verebilecekleri hakkında bilgi alışverişi yapıldı.
- “İlimin, İlçemin Kültürel Mirasını Tanıyorum” (İİKMT) projesi kapsamında İstanbul’daki 39 ilçedeki devlet ve özel ilkokulların envanteri çıkarılmış, irtibat bilgileri listesi oluşturulmuştur. Aynı proje kapsamında İstanbul ilçe belediyelerinin güncel envanteri oluşturulmuştur. Projenin bu okullara ve ilçe belediyelere duyurusu ve tanıtımı yapılmak üzeredir.
- İİKMT projesine benzer proje yürütücüsü Marmara Üniversitesi ve Koç Üniversitesi ile temaslar kurulmuş ve bir koordinasyon ve deneyim paylaşma toplantısı düzenlenmesi kararlaştırılmıştır.
- İİKMT projesinin İstanbul’daki uygulamasında gerek yetkilendirme gerekse finansal destek konusunda İstanbul Büyükşehir Belediyesince oluşturulan Turizm Platformu yönetimi ile temas kurulması planlanmaktadır.
- 2020 yılında Urfa, Antalya, Gaziantep, Balıkesir, Van, Muğla, Aydın büyükşehir belediyelerine projenin tanıtılması ve illerinde bu projenin uygulanma kararı verildiği takdirde proje yapılanması, yöntem ve uygulamalar konusunda teknik danışmanlık verilebileceğinin bilgilendirmesi yapılması planlanmaktadır.
- Projenin kitaplarının Berlin İslam Eserleri Müzesi ve Münih International Youth Library’ye koleksiyonlarına eklenmek üzere pdf formatında gönderilmesi girişimleri başlatılmıştır.
- Proje kapsamında Görkem Kızılkayak tarafından yazılan “Elif ve Emre Beşiktaş’ta-4” adlı kitabın basılması için sponsor arayışı devam etmektedir.
- Proje tanıtım kılavuzu hazırlanmıştır.

XVI. Merkez’in 2020 Yılı İçin Yıllık Çalışma Programı

Performans Değerlendirme Kriterleri

Kriterler	Sayısal Hedef
Proje sayısı (devam etmekte olan)	4
Proje sayısı (2020 yılında geliştirilmesi düşünülen projeler)	2
TRM 492 Tourism Research Topics-Araştırma Projeleri desteği	1
İlimin, İlçemin Kültürel Mirasını Tanıyorum projesinin BÜYEM kapsamında Eğitim programı uygulanması	2
Eğitim programı geliştirme ve uygulama	1
Turizmde Danışmanlık konusunda öğrencilere çalıştay	2
Kültür ve Turizm Bakanlığı'ndan Turizm Yönetimi ile ilgili öğrencilere yönelik seminerler	1
Destinasyon geliştirme projesi	1
Eğitim semineri	5
Çok Disiplinli seminerler serisi / (diğer) Akademik Seminerler	4

XVII. MERKEZİNİZİN 2019 YILINDA GÖREV ALANINA GİREN FAALİYETLERİ DIŞINDA YAPMIŞ OLDUĞUNUZ ÇALIŞMALAR VE YUKARIDA TANIMLANAMAYAN FAALİYETLER:

Rapor döneminde görev alanına giren faaliyetler dışında bir çalışma yapılmamıştır.

XVIII. ÖZDEĞERLENDİRME

• Genel yol gösterici başlıklarınız (rubrics) var mı?

Merkezde yürütülen faaliyetlerin özellikleri, içerikleri ve paydaşların kullandığı ölçütler önemli miktarda farklılık gösterdiğinden (Bölgesel Kalkınma Ajansı Destinasyon Geliştirme Projesi ve Via Eurasia AB Kültür Rotası Projelerinin birbirinden farklılıklarında olduğu gibi) merkez tarafından faaliyetler için ortak bir değerlendirme ölçütü (rubrik) oluşturulmamıştır. Bunun yerine değerlendirmeler proje bazlı ölçütlerle yapılmaktadır. Proje bazlı ölçütler, proje başında kullanılan yol gösterici analitik rubrikten ziyade holistik rubrik niteliğinde olup projenin belirlediği hedeflere genel olarak ne ölçüde ulaştığı değerlendirilmektedir.

- **Mevcut durumunuzdan bir adım öteye gitmek için neler yaptınız.**

-Merkezin mevcut durumunda sahip olduğu en önemli fırsat Birleşmiş Milletler ve Avrupa Birliği'nde ve alt oluşumlarında (örn. UNDP, CRI); yerel yönetimlerde (İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından 2019'da kurulan ve lansmanı yapılan Turizm Platformu) turizmin sürdürülebilir kalkınmaya ve kültürel mirası korumaya çeşitli boyutlarda (ekonomik, sosyal) yapabileceği katkılara verilen önemin artmasıdır. Bu sebeple merkeze özellikle sürdürülebilir turizm alanı ile ilgili araştırma ve uygulama projelerinin yol göstericisi olarak katılması ile ilgili gelen taleplerde nitelikli bir artış olmuştur.

Ancak, merkezi mevcut durumundan oldukça öteye taşıyabilecek çeşitli projelere katılma fırsatı merkezde projeleri destekleyecek akademik niteliği yüksek personelinin bulunmamasının yarattığı zayıflık sebebiyle gerçekleştirilememektedir.

Bu zayıflığın giderilerek merkezin 2020 senesinde faaliyetlerinin arttırılabilmesi için daha fazla "finansal kaynak yaratacak faaliyetler geliştirme" hedefi konmuş ve bu sayede durumlarda akademik niteliği yüksek destek personeli çalıştırabilme imkânının yaratılması amaçlanmıştır. Konulan hedef doğrultusunda alınan ilk aksiyon BÜYEM işbirliği bir eğitim projesi geliştirmek olmuştur. Geliştirilen proje 6 Ocak 2020 itibari ile BÜYEM yönetim kurulundan da geçerek 2020 yılı için uygulanabilir hale gelmiştir.

-Merkezi mevcut durumundan ileriye götürmek için yapılan diğer bir aksiyonda Merkez faaliyetlerine katkı sağlayabilecek yeni paydaşlarla bağlantı kurarak mevcut ağlarını genişletmek olmuştur (örn. VEKAM, İTP, Konda)

- **Hedeflerinizi gerçekleştirmek için hangi çalışmalarda bulundunuz.**

Merkez özellikle projeler konusunda hedeflerini gerçekleştirmek üzere projelerin örgütlenme ve işleyişlerinde yeniden yapılanma çalışması yürütmüştür. Yeniden yapılanma ile başta İİKMT projesi olmak üzere özellikle uzun vadeli ve farklı paydaş ağlarını birleştiren projelerde kullanılmak üzere yol gösterici bir proje örgütlenme şeması geliştirmiştir.

- **Hedefinizin ne kadarına ulaştınız? Ulaşamadıysanız eksikleriniz nelerdi gerekçeleri**

Konulan hedeflerin %53 lük kısmına ulaşılmıştır. Sayısal olarak hedeflerin bir kısmı gerçekleşmemiş olsa bile, hedeflerin gerçekleşen kısmı Merkez için daha önemi ve nitelikli olan kısmıdır. Hedeflerin gerçekleşme oranlarının kırılımı altta görülebilir:

-Devam eden ve yeni geliştirilecek proje hedefleri (100% + üstüne ulaşıldı)...Basılan öykü kitaplarının tahmin edilenden fazla dile çevrilmesi

-Destinasyon geliştirme projesi hedefi (100% üne ulaşıldı)

-Turizm İşletmeciliği Bölümü lisans bitirme projelerine verilecek destek hedefi (%50 sine ulaşıldı)

-Seminer ve çalıştay hedeflerinin (%50 sine ulaşıldı)

Ulaşamama sebepleri:

-2019 yılı başında TUGAR merkez müdürü değişmiştir. 2019 senesinde yeni atanan merkez müdürü, (1) devam eden (ve geliştirilen) projelerin süreçlerini ve idari işleyişi öğrenme ve (2) geçmiş senelerde çeşitli sebeplerle verimli işlememiş proje süreçlerini tekrar organize etme faaliyetlerini öncelikli görerek bu alanlara yoğunlaşmayı tercih etmiştir. Bu sebeple 2019 senesi için konulan hedeflerin bir kısmını kendisinin de Merkez yönetiminde daha tecrübeli olacağı 2020 senesine bırakılmasını uygun görmüştür (Örneğin: seminer/çalıştayların bir kısmı ve lisans bitirme projeleri desteği)

-2019 için konulan hedeflerin %15'lik (5 hedef) kısmı TUYGAR dışında başka kurumların katılım konusunda motivasyonunu ve uygunluğunu gerektiren hedefler olarak belirlenmiştir. Bu sebeple, hedeflerin gerçekleşmesi için işbirliği yapılması gerekli olan kurumların (MSGSÜ, BSEC, Kültür ve Turizm Bakanlığı) 2019 senesi içerisinde çeşitli sebeplerle katılımı sağlanamadığından hedeflere ulaşılamamıştır. (Örneğin: planlanan projelerin işbirliği yapılacak kurumlar için önceliğini yitirmesi; TUYGAR ve diğer kurumların zaman planlamasının uygun düşmemesi; işbirliği yapılacak kurumların yavaş ve bürokratik/karmaşık iç işleyişleri – BSEC Themis)

• **Hedef üstü çalışmanız oldu mu? Bunu nasıl bir çalışma sayesinde başardınız.**

Hedef üstü gerçekleşen çalışmamız İİKMT projesinin yurtdışı/yabancı öğrenciler bacağı için yapılan çeviri çalışmalarının hedeflenen dil sayısından fazla gerçekleşmesi şeklinde olmuştur. Başarı sağlanmasını proje danışmanının konu ile ilgili azimli çalışmaları sağlamıştır. Bu sayede üretilen kitapların İngilizce ve Almanca'nın yanı sıra Çince, Japonca, İsveççe, İspanyolca ve Fransızca çevirilerine başlanmıştır.

• **Diğer Merkezler ile işbirliği yaptınız mı?**

2020 Rapor döneminde Boğaziçi Üniversitesi'nin diğer merkezleri ile ortak bir çalışmamız olmamıştır.

- **2020 Yılı hedefleriniz nelerdir?**

2020 yılı ile ilgili revize dilmiş sayısal hedefler faaliyet raporu Bölüm XVI.'da gösterildiği gibi altta yer almaktadır.

Kriterler	Sayısal Hedef
Proje sayısı (devam etmekte olan)	4
Proje sayısı (2020 yılında geliştirilmesi düşünülen projeler)	2
TRM 492 Tourism Research Topics-Araştırma Projeleri desteği	1
İlimin, İlçemin Kültürel Mirasını Tanıyorum projesinin BÜYEM kapsamında Eğitim programı uygulanması	2
Eğitim programı geliştirme ve uygulama	1
Turizmde Danışmanlık konusunda öğrencilere çalıştay	2
Kültür ve Turizm Bakanlığı'ndan Turizm Yönetimi ile ilgili öğrencilere yönelik seminerler	1
Destinasyon geliştirme projesi	1
Eğitim semineri	5
Çok Disiplinli seminerler serisi / (diğer) Akademik Seminerler	4

Sayısal performans kriterlerine ek olarak Merkez'in 2020 senesi için öncelikli hedefi mali kaynak yaratacak eğitim faaliyetleri tasarlamak ve uygulamaya geçirmektir. Merkez'in idari personellerinden birinin Mart ayında emekli olacak olması ve diğerinin de oğlunun engellilik durumundan dolayı yarı zamanlı çalışması sebebi ile personel açığı oluşacaktır. Bu açığın Üniversite tarafından da karşılanamaması sebebi ile Merkez'in destek personeli sağlayacak mali kaynağı yaratması projelerin devamı için son derece önemli hale gelmiştir.

Ayrıca öz-değerlendirme yönlendirmeleri ışığında uygulanması mümkün faaliyetler için rubric çalışması yapılması hedeflenmektedir.